



Zespół Opieki Zdrowotnej
w Busku-Zdroju

Zespół Opieki Zdrowotnej w Busku-Zdroju

ul Bohaterów Warszawy 67

28-100 Busko-Zdrój

tel. centrala 41 378 24 01 fax. 41 378 27 68
NIP: 655-16-62-705 Regon: 000311467
e-mail: sekretariat@zoz.busko.com.pl
strona internetowa: www.zoz.busko.com.pl



Świętokrzyska Nagroda Jakości

Laureat XVI edycji ŚNJ
w kategorii organizacji publicznych
ochrona zdrowia.

ZOZ /KS/ 11 / 2018

Busko-Zdrój 31.07.2018 r.

Pracownik

31.07.2018

STAROSTWO POWIATOWE
w Busku-Zdroju

Wpłynęło
dnia 31-07-2018

Nr

PP. 18455. 2018

Sz. Pan
Jerzy Kolarz
Starosta
Powiatu Buskiego

**Informacja o przebiegu realizacji planu finansowego
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Busku-Zdroju
za I półrocze 2018 r.**

W załączeniu przedkładam realizację Rocznego Planu Finansowo-Rzeczowego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Busku Zdroju za I półrocze 2018 r.

Strona przychodowa ogółem w/w planu została zrealizowana w 47,88%. W podstawowych źródłach przychodu (NFZ) plan został zrealizowany w 47,70 % zawartych umów. Kwoty realizacji, a co za tym idzie również (%) odzwierciedlają zapłatę przez NFZ należnej części środków wynikających z zawartych umów na ryczałt i umowy dodatkowe. W pozycji I.1.13 „Nadwykonania - umowy dodatkowe nielimitowane” po stronie przychodów nie została wpisana żadna kwota, gdyż rozliczenie I okresu rozliczeniowego (I półrocze) roku 2018 prawdopodobnie nastąpi dopiero na początku miesiąca września tak więc na chwilę obecną brak jest jakichkolwiek danych w tym zakresie. W pozostałych grupach przychodów (przychody operacyjne i finansowe) realizacja planu wyniosła odpowiednio 53,26% i 61,34%.

Koszty na działalności podstawowej zostały zrealizowane w 51,12 %. Koszty finansowe w stosunku do założonego planu wynoszą 49,24 %.

Wynik finansowy za I półrocze zamknął się stratą 1 725 680,86 zł.

Realizacja prognozy przepływów finansowych za I półrocze 2018 r. przedstawia się w następujący sposób.

Wpływy środków finansowych na które składają się przychody ze sprzedaży, przychody operacyjne oraz dotacje i pożyczki zostały zrealizowane w 47,79 %.

Wydatki które stanowią część kosztową rachunku zysków i strat bez amortyzacji zostały zrealizowane w 51,05 %.

Zapłata zobowiązań wyszczególnionych w pkt. D.I.1 planu została zrealizowana w 100%. Spłata rat pożyczki realizowana jest zgodnie z harmonogramem.

Zakupy sprzętu medycznego i aparatury pokazuje tabela nr 1 i zostały one zrealizowane w 23,38 %.

Zakupy inwestycyjne i remonty przedstawione zostały w tab. 2 ich realizacja wyniosła 14,02 %

W tabeli nr 3 przedstawiono wykaz planowanych do realizacji przedsięwzięć w ramach RPO i innych Funduszy pomocowych na rok 2018 oraz ich realizację za I półrocze, która wyniosła 54,65%

Stan należności i zobowiązań został przedstawiony w sprawozdaniach kwartalnych Rb-N i Rb-Z za I półrocze 2018 r .

Stan należności na dzień 30.06.2018 r. ogółem wynosił 4 792 587,29 zł, z czego z Narodowego Funduszu Zdrowia 4 625 616,10 zł. Pozostała kwota 166 971,19 zł od firm i osób prywatnych dla których ZOZ świadczy usługi.

Zobowiązania krótkoterminowe na dzień 30.06.2018 r. ogółem wynosiły 10 392 549,27 zł w tym:

- kredyty	508 475,10 zł,
- z tyt. dostaw towarów i usług	5 813 617,13 zł,
- podatków i ubezpieczeń	2 065 348,03 zł,
- wynagrodzeń	1 734 223,25 zł,
- inne (PZU, wadia przetarg., kaucje)	270 885,76 zł.

Środki pieniężne na kontach 3 164 999,78 zł.

Wymagalne zobowiązania wobec dostawców na dzień 30.06.2018 r. 3 383 995,06 zł.

Z poważaniem

DYREKTOR

mgr Grzegorz Lasak

PLAN RZECZOWO - FINANSOWY na rok 2018 r
w Zespole Opieki Zdrowotnej w Busku-Zdroju oraz jego realizacja za I
półrocze.

Lp.	Wyszczególnienie	Plan w zł na rok 2018	Wykonanie za I pół 2018	% wykonania
1	2	3		
A	Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi w tym:	58 526 468,12	28 023 199,96	47,88
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	58 526 468,12	28 023 199,96	47,88
I.1	<i>Narodowy Fundusz Zdrowia Oddział Kielce w tym:</i>			
I.1.1	Ryczałt PSZ Szpital I stopnia	56 621 985,15	27 007 488,52	47,70
I.1.2	Świadczenia dodatkowe - zakres	33 768 010,00	17 528 716,00	51,91
I.1.3	Izba Przyjęć	7 761 291,96	3 663 616,66	47,20
I.1.4	Pracownia endoskopii	1 748 460,00	874 685,00	50,03
I.1.5	Świadczenia Opieki Nocnej i Świątecznej	110 327,04	71 710,08	65,00
I.1.6	PROGRAMY TERAPEUTYCZNE	1 260 000,00	630 000,00	50,00
I.1.7	Refundacja podwyż. wynagr. piel.	1 890 176,00	473 497,07	25,05
I.1.8	Pracownia fizjoterapii	3 618 000,00	1 809 000,00	50,00
I.1.9	Programy dodatkowe	278 010,85	192 105,20	69,10
I.1.10	Stacja dializ	42 493,00	2 690,70	6,33
I.1.11	Poradnia otolaryngologiczna	2 843 044,00	1 430 038,95	50,30
I.1.12	Podstawowa Opieka Zdrowotna	182 844,00	90 303,00	49,39
I.1.13	Nadwykonania - umowy dodatkowe nielimitowane	408 000,00	241 125,86	59,10
I.2	Sprzedaż pozostała	2 711 328,30		0,00
B.	Koszty działalności operacyjnej w tym:	1 904 482,97	1 015 711,44	53,33
I.	Materiały i energia	59 790 568,48	30 564 680,72	51,12
II.	Usługi obce	14 774 347,08	7 473 928,43	50,59
III.	Podatki i opłaty	9 463 000,00	4 823 152,62	50,97
IV.	Wynagrodzenia i pochodne	112 172,00	47 337,00	42,20
V.	Inne świadczenia pracow.	27 960 000,00	13 964 926,50	49,95
VI.	Amortyzacja	4 513 568,00	2 663 465,71	59,01
VII.	Pozostałe koszty	2 708 301,40	1 462 358,11	54,00
C.	WYNIK NA SPRZEDAŻY (A-B)	259 180,00	129 512,35	49,97
D	Pozostałe przychody operacyjne	-1 264 100,36	-2 541 480,76	
E	Pozostałe koszty operacyjne	2 298 521,29	1 224 204,14	53,26
F.	WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (C+D-E)	30 000,00	68 190,12	227,30
G.	Przychody finansowe	1 004 420,93	-1 385 466,74	
H.	Koszty finansowe	21 600,00	13 250,44	61,34
I.	WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ (F+G-	717 783,71	353 464,56	49,24
J.	Podatek dochodowy	308 237,22	-1 725 680,86	
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku	0,00		
L.	WYNIK NETTO (I-J-K)	0,00	-1 725 680,86	

W.10

Busko-Zdrój dnia 2018/07/30

Główny Księgowy
w Zespole Busku-Zdroju

mgr Zbigniew Pietraszewski
Główny Księgowy

DYREKTOR

mgr Grzegorz Lasak
Dyrektor

Prognoza przepływów finansowych na rok 2018 i ich realizacja
za I półrocze.

Lp	Wyszczególnienie	Wartość	Wartość	%
A	WPLYWY	59 649 068,12	28 508 975,03	47,79
I.1	Przychody ze sprzedaży :	58 526 468,12	28 023 199,96	47,88
I.2	Pozostałe przychody operacyjne	384 000,00	230 848,59	60,12
I.3	Dotacje i pożyczki w tym:	717 000,00	241 676,04	33,71
I.3.1	- Powiatu Buskiego	500 000,00	124 676,04	24,94
I.3.2	- Regionalny Program Operacyjny	0,00	0,00	
I.3.3	- Inne	217 000,00	117 000,00	53,92
I.4	Przychody finansowe (Odsetki)	21 600,00	13 250,44	61,34
B	WYDATKI	57 830 050,79	29 523 977,29	51,05
I.1	Koszty działalności operacyjnej	59 790 568,48	30 564 680,72	51,12
I.2	Amortyzacja (-)	-2 708 301,40	-1 462 358,11	54,00
I.3	Pozostałe koszty operacyjne	30 000,00	68 190,12	227,30
I.4	Koszty finansowe (Odsetki)	717 783,71	353 464,56	49,24
A-B	PRZEPŁYW (WPLYWY-WYDATEKI)	1 819 017,33	-1 015 002,26	
C	Środki finansowe na początek okresu	2 489 214,04	2 489 214,04	100,00
D	Zobowiązania do uregulowania, zakupy i inwestycje	5 185 150,14	3 290 188,55	63,45
I.1	Zobowiązania do uregulowania z tyt:	2 358 337,16	2 358 337,16	100,00
I.1.1	- wynagrodzenia za XII / 2017	1 831 585,84	1 831 585,84	100,00
I.1.5	- zapłacona część zobowiązań z 2017 r.	526 751,32	526 751,32	100,00
I.2	Splata kredytów i pożyczek w tym:	1 016 950,20	508 475,10	50,00
I.2.1	- kredyt NBS w Solcu-Zdroju	0,00		
I.2.2	- splata pożyczki	1 016 950,20	508 475,10	50,00
I.3	Zakupy środków trwałych i inwestycje w tym:	1 809 862,78	423 376,29	23,39
I.3.1	- sprzęt, aparatura itp. tabela nr 1.	615 533,33	143 934,78	23,38
I.3.1.1	Powiat Buski	426 800,00	66 930,00	15,68
I.3.1.2	ZOZ Busko-Zdrój	188 733,33	77 004,78	40,80
I.3.2	- wykaz zakupów, inwest. i remont. tabela nr 2	918 703,95	128 816,01	14,02
I.3.2.1	Powiat Buski	58 200,00	57 746,04	99,22
I.3.2.2	ZOZ Busko-Zdrój	860 503,95	71 069,97	8,26
I.3.3	- wykaz przeds.z RPO i innych fund. na 2018 r. tabela nr 3	275 625,50	150 625,50	54,65
I.3.3.1	Powiat Buski	0,00	0,00	
I.3.3.2	ZOZ Busko-Zdrój	58 625,50	33 625,50	57,36
I.3.3.3	Inne	217 000,00	117 000,00	53,92
E	PRZEPŁYW (C-D)	-2 695 936,10	-800 974,51	29,71
(A-B)+E	Środki pieniężne na koniec okresu	-876 918,77	-1 815 976,77	

W.10

Busko-Zdrój dnia 2018/07/30

Główny Księgowy
w Z.O.Z. Busko-Zdrój.....
Główny Księgowy
mgr Zbigniew Pietraszewski

DYREKTOR
mgr Grzegorz Łanik
Dyrektor

Wykaz zakupu sprzętu medycznego oraz jego realizacja za I półrocze

Tab. Nr 1

Lp.	Miejsce przeznaczenia	Nazwa urządzenia	Ilość szt.	Wartość zakupu	Udział finansowy Powiatu Buskiego	Udział finansowy ZOZ	Data realizacji zakupu
1	O. Chorób Wewnętrznych	Płuczko-dezynfektor	1	23 500,00	22 795,00	705,00	
2	O. Gruźlicy i Chorób Płuc	Polisomnograf	1	69 000,00	66 930,00	2 070,00	
3	O. Gruźlicy i Chorób Płuc	Polisomnograf	1	69 000,00	66 930,00	2 070,00	2018/06/29
4	O. Chorób Zakaźnych	Płuczko-dezynfektor	1	23 500,00	22 795,00	705,00	
5	O. Chirurgiczny Ogólny	Płuczko-dezynfektor	1	23 500,00	22 795,00	705,00	
6	O. Anestez. i Intens. Terapii	Kardiomonitor przenośny transportowy	1	18 000,00	17 460,00	540,00	
7	O. Chirurgii Uraz.-Ortoped.	Płuczko-dezynfektor	1	23 500,00	22 795,00	705,00	
8	O. Chirurgii Uraz.-Ortoped.	Płuczko-dezynfektor	1	23 370,00		23 370,00	2018/02/12
9	-Pododdział Endoprotez	Płuczko-dezynfektor	1	24 000,00	0,00	24 000,00	
10	O. Ginekolog.-Położniczy	Morcelator	1	40 000,00	0,00	40 000,00	
11	O. Ginekolog.-Położniczy	Morcelator	1	36 435,78		36 435,78	2018/01/29
12	O. Ginekolog.-Położniczy	Płuczko-dezynfektor	3	70 500,00	68 385,00	2 115,00	
13	O. Geriatryczny	Płuczko-dezynfektor	1	23 500,00	22 795,00	705,00	
14	Blok Operacyjny	Urządzenie do ogrzewania pacjenta	1	25 000,00	0,00	25 000,00	
15	P. Chirurgii Ogólnej	Stół operacyjno-zabiegowy	1	6 000,00	0,00	6 000,00	
16	P. Chirurgii Ogólnej	Wyposażenie II gabinetu	1	7 000,00	0,00	7 000,00	
17	P. Otolaryngologiczna	Tympanometr wraz z audiometrem(kombajn)	1	28 000,00	27 160,00	840,00	
18	Pracownia endoskopii	Sprzęt endoskopowy (gastroskop+kolonoskop+więza endoskopowa) Zakup rozłożony na 48 raty miesięczne	1	58 333,33	0,00	58 333,33	
19	Dział Diagnostyki obrazowej	Urządzenie do nagrywania badań rtg. na płyty CD tzw. "duplikator"	1	15 200,00	0,00	15 200,00	
20	Dział Diagnostyki obrazowej	Urządzenie do nagrywania badań rtg. na płyty CD tzw. "duplikator"	1	15 129,00		15 129,00	
21	Dział Diagnostyki obrazowej	System do radiografii pośredniej CR	1	137 000,00	132 890,00	4 110,00	2018/04/04
22		Razem		615 533,33	426 800,00	188 733,33	
23		Razem		143 934,78	66 930,00	77 004,78	

Busko-Zdrój dnia 2018/07/30

Główny Księgowy

ZOZ w Busku Zdroju

mgr Zdzisław Januszewski

mgr Grzegorz Łasak

Dyrektor

Tabela nr 2 Wykaz zakupów, inwestycji i remontów, które ZOZ planuje zrealizować wraz ze źródłem ich finansowania w roku 2018 oraz ich realizacja za I półrocze.

Lp.	Zakres remontu/inwestycji	Miejsce przeznaczenia (oddział / poradnia)	Planowana / zrealizowana cena brutto (w zł)	Źródła finansowania zakupu			Planowany termin realizacji zakupu
				Udział finansowy Powiatu Buskiego	Udział finansowy ZOZ	Inne	
1.	Wykonanie systemu oddymiania klatki nr 2 (budynku Główny Szpitala – klatka prowadząca: Kuchnia i Sterylizacja, Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej, Oddział Ginekologiczno-Położniczy, Oddział Chirurgiczny Ogólny, Oddział Pediatryczny) zgodnie z wymogami przepisów p/pożarowych I etap: Przygotowanie dokumentacji II etap: Wykonanie zadania zgodnie z projektem	Ogólnoszpitalne	120 000,00				III kwartał
2.	Dobudowa klatki nr 3 do szczytu Budynku Głównego Szpitala (od strony wschodniej) w celu dostosowanie długości dojść ewakuacyjnych zgodnie z wymogami przepisów p/poż. wraz z łącznikiem pomiędzy Budynkiem Głównym Szpitala a Oddziałem Gruźlicy i Chorób Płuc Etap I: Opracowanie dokumentacji projektowej (projekt budowlany i wykonawczy), przedmiarów robót, kosztorysu inwestorskiego oraz specyfikacji technicznej wykonania i odbioru robót budowlanych Etap II: Roboty budowlane	Ogólnoszpitalne	50 000,00		50 000,00		I - IV kwartał
		Ogólnoszpitalne	17 200,00		17 200,00		czerwiec 18
		Ogólnoszpitalne	350 000,00				

3.	Remont pomieszczenia socjalnego w Sekcji Transportu (pomieszczenie socjalne dla kierowców w budynku garaże)	Ogólnozakładowe	37 000,00	37 000,00		I kwartał
	Remont pomieszczenia socjalnego w Sekcji Transportu (pomieszczenie socjalne dla kierowców w budynku garaże)	Ogólnozakładowe	35 939,87	35 939,87		2018/02/15
4.	Remont pomieszczeń w Dziale Żywności w dawnej „Kuchni Mlecznej” w celu dostosowania na Magazyn Żywności	Ogólnoszpitalne	70 000,00			I - IV kwartał
5.	Wymiana drzwi wraz z ościeżnicami w Oddziale Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej zgodnie z wymogami sanitarno-epidemiologicznymi	Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	44 100,00	44 100,00		I - II kwartał
6.	Wykonanie systemu oddymiania klatki schodowej nr 4 w budynku Głównym Szpitala (klatka prowadząca: Izba Przyjęć, Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej Pododdział Endoprotez) zgodnie z wymogami przepisów p/pożarowych I etap: Przygotowanie dokumentacji projektowej II etap: Przygotowanie dokumentacji projektowej Etap II: Wykonanie zadania zgodnie z umową na dofinansowanie	Ogólnoszpitalne	5 000,00			IV kwartał
		Ogólnoszpitalne	16 144,14	16 144,14		Luty 2018
7.	Wymiana zestawów komputerowych - 40 zestawów, Doposażenie w sprzęt: modem, drukarki	Ogólnozakładowe	184 500,00			I - IV kwartał
8.	Zakup serwerów - 2 szt.	Ogólnoszpitalne	60 000,00	58 200,00	1 800,00	I-III kwartał
	Zakup serwerów - 2 szt.	Ogólnoszpitalne	59 532,00	57 746,04	1 785,96	2018/06/27
9.	Remont korytarza w łączniku budynku szpitalnego przy Dziale Rehabilitacji Leczniczej i Dziale Diagnostyki Obrazowej	Ogólnoszpitalne	200 000,00			I - IV kwartał
10.	Przygotowanie dokumentacji, wniosków itp..	Ogólnoszpitalne	50 000,00			I - IV kwartał

11.	Remont pomieszczeń O.Ginekologiczno-Położniczego, O.Neonatologicznego wraz z Traktem Porodowym w ZOZ w Busku-Zdroju	Ogólnoszpitalne	727 603,95	0,00	727 603,95	I - IV kwartał
12.	Asfaltowanie nawierzchni pod miejsca postojowe dla pracowników ZOZ w Busku-Zdroju o powierzchni:	Ogólnoszpitalne	70 000,00			

OGÓŁEM kwota planow.zak.na rok 2018

OGÓŁEM kwota wydatkowana

Busko-Zdrój dnia 2018/07/30

W.10

* Wysokość środków publicznych zgodnie z ustawą z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (art.114 - 117)

2 368 203,95	58 200,00	860 503,95	0,00
128 816,01	57 746,04	71 069,97	0,00

0,00

Główny Księgowy

w ZOZ w Busku-Zdroju

Główny Księgowy

mgr Zbigniew Fiebraszewski

DYREKTOR

mgr Grzegorz Lasak

Dyrektor

Tabela nr 3 Wykaz planowanych do realizacji przedsięwzięć w ramach RPO i innych Funduszy pomocowych na rok 2018 oraz ich realizacja za I półrocze.

Lp.	Wyszczególnienie	Miejsce przeznaczenia	Cena jednostkowa kosztorysowa	Źródła finansowania zakupu			Planowany termin realizacji
				Udział finansowy Powiatu Buskiego	Udział finansowy ZOZ	Inne	
1.	Poprawa dostępu do usług medycznych poprzez utworzenie i wyposażenie SOR wraz z budową lądowiska dla helikopterów w Zespole Opieki Zdrowotnej w Busku-Zdroju Etap III: Roboty budowlane wraz z wyposażeniem nowo powstałego SOR-u w Busku-Zdroju	Ogólnoszpitalne	9 917 625,40				I - IV kw. 2018 r.
2.	Realizacja zadania pn. "Poprawa jakości usług zdrowotnych świadczonych w Zespole Opieki Zdrowotnej w Busku-Zdroju poprzez zakup sprzętu medycznego oraz prace adaptacyjne" w ramach Osi Priorytetowych 1-7 Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Świętokrzyskiego na lata 2014-2020 (Działanie 7.3 Infrastruktura zdrowotna i społeczna (9PI 9a) dedykowane chorobom układu oddechowego) Etap I: a) Zlecenie opracowania i przygotowania wniosku w systemie JOWISZ b) Zlecenie przygotowania wniosku aplikacyjnego, studium wykonalności i niezbędnych załączników.	Oddział Gruzlicy i Chorób Płuc	13 000,00		13 000,00		I - IV kw

Etap I:	a) Zlecenie opracowania i przygotowania wniosku w systemie JOWISZ b) Zlecenie przygotowania wniosku aplikacyjnego, studium wykonalności i niezbędnych załączników	Oddział Gruzlicy i Chorób Płuc	13 000,00	13 000,00	13 000,00	Luty 2018
3.	Etap II: Wykonanie zadania zgodnie z umową na dofinansowanie	Oddział Gruzlicy i Chorób Płuc	1 141 952,73			
	Realizacja zadania pn. "Poprawa efektywności energetycznej w Zespole Opieki Zdrowotnej w Busku-Zdroju poprzez wymianę grzejników oraz oświetlenia wewnętrznego i zewnętrznego na energooszczędne" w ramach Osi Priorytetowej 3- Efektywna i zielona energia Działania 3.3 <i>Poprawa efektywności energetycznej z wykorzystaniem odnawialnych Źródeł energii w sektorze publicznym i mieszkaniowym Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Świętokrzyskiego na lata 2014-2020 w ramach działania nr RPSW.03.03.00- IŻ.00-26-157/17</i>	Ogólno- szpitalne	18 000,00	18 000,00		I - IV kw.
	Etap I: a) Zlecenie opracowania i przygotowania Audytu efektywności energetycznej. b) Zlecenie przygotowania wniosku aplikacyjnego, studium wykonalności i niezbędnych załączników	Ogólno- szpitalne	18 000,00	18 000,00	18 000,00	Maj 2018
	Etap II: Wykonanie zadania zgodnie z umową na dofinansowanie	Ogólno- szpitalne	677 445,79			

4.	Zakup pojazdu bagażowego	Ogólno- zakładowe	57 625,50		625,50	57 000,00	II kw.
	Zakup pojazdu bagażowego	Ogólno- zakładowe	57 625,50		625,50	57 000,00	Maj 2018
5.	Zakup samochodu do transportu pacjentów typu bus (9-osobowy)	Ogólno- szpitalne	62 000,00		2 000,00	60 000,00	II kw.
	Zakup samochodu do transportu pacjentów typu bus (9-osobowy)	Ogólno- szpitalne	62 000,00		2 000,00	60 000,00	Maj 2018
6.	Zakup karetki pogotowia ratunkowego typu P w wersji podstawowej	Ogólno- szpitalne	125 000,00		25 000,00	100 000,00	II-III kw
	Razem plan		12 012 649,42	0,00	58 625,50	217 000,00	
	Wykonanie		150 625,50	0,00	33 625,50	117 000,00	

* Wysokość środków publicznych zgodnie z ustawą z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (art. 114 - 117)
Busko-Zdrój dnia 2018/07/30

W.10

Główny Księgowy
w Związku Busku-Zdrój
mgr Główny Księgowy
mgr Główny Księgowy

Dyrektor
mgr Główny Księgowy
Dyrektor